

附件：

**“专精特新”企业经营管理人才培训
科技赋能特训营研修班**

**培
训
方
案**

2022 年 12 月

一、培训背景

党的二十大报告提出，必须坚持科技是第一生产力、人才是第一资源、创新是第一动力，深入实施科教兴国战略、人才强国战略、创新驱动发展战略，开辟发展新领域新赛道，不断塑造发展新动能新优势。为贯彻落实相关文件精神，本着政策引领、培育促进、放管结合、公开透明的基本原则，引导和帮助更多中小企业在不确定性加剧的环境中实现竞争突围。

二、课程理念

【课堂教学】组织学员集中线下面授，聚焦系列课程知识传授，基于产业发展、企业战略、战略执行等内容，结合标杆企业内部经营方式，系统化设计培训课程。

【模拟演练】使学员亲自参与并使之有一定实战感受，结合角色扮演法、业务模拟法、实例研究法等方法使培训内容更直观容易被受训者接受。

【企业参访】组织学员前往半导体领域标杆企业参观学习，进一步了解优秀企业的企业文化、核心发展要素以及产业的布局和发展。

【沙龙】搭建半导体产业主题沙龙，邀请各半导体企业领导和知名人士学者等与学员一起公开、舒适交流，让学员们能寻找到更好的创意、技术和合作机会。

【论坛】聘请各类专家和相关领导针对世界政治经济发展、半导体产业、企业发展等内容进行主题演讲，结束后专家和学员进行自由讨论，进一步激发学员所在的企业活力和发展动力。

三、课程设置

模块一 中小企业认知升级（3天）		
时间	主题	概要
第一天	开学典礼	领导致辞
		主题演讲：专精特新与T型战略
	政策解读	工业和信息化部中小企业“专精特新”高质量发展政策； 优质企业梯度发展培育体系解读； “大变局”与中国经济发展新趋势； 国家半导体领域重大战略政策解读
第二天	理论授课	国际政经关系与中国企业家协作 集成电路产业创新与发展
	主题研讨	当前环境下，企业如何战略突围与创新 数字化大浪潮下，企业如何进行数字化转型
第三天	理论授课	企业上市业务系列课程（通识知识、上市业务实操）
	主题研讨	半导体行业企业上市审核关注要点
模块二 企业战略制定与执行（2天）		
第四天	理论授课	产业发展与战略选择 从战略到执行—战略管理与策略创新
第五天	理论授课	激励机制与干部体系 精益管理与降本增效
	主题研讨	资源整合：跨越产业价值链的战略管理
模块三 企业战略赋能（3天）		
第六天	参观调研	参访交流半导体龙头企业战略突围典型案例和实践成果
	参观调研	参访交流半导体龙头企业战略突围典型案例和实践成果
第七天	理论授课	半导体企业核心发展要素政策解读、能力提升、先进经验
	主题研讨	“专精特新”企业经营者的财务运作模式

第八天	理论授课	企业文化与企业竞争力 中国企业的人文基石
	结业典礼	颁发证书

为了强化理论联系实际，丰富学员的学习活动，加强企业学员的沟通交流，所以除所设置的课程外，将积极安排第二课堂：

读书会：不定期安排大家对不同主题，如企业管理、思维碰撞、人生哲理、幸福生活等推荐书单，以及读书分享交流。

私董会：安排资深导师主持，汇集跨行业的企业家群体智慧，解决企业经营管理中的较复杂而又现实的难题。

资源对接会：特邀知名券商、投行、律师、会所资源对接，上市辅导，项目路演，互动交流，帮助“专精特新”小巨人企业投融资与上市规划。

主题沙龙：以授课式、圆桌式、辩论式、诘难式等形式举办系列主题沙龙研讨，引导企业家学员更深理解、更实贯彻日常经营工作任务地完成。

班级学员企业联谊：同地区或跨区域进行班级企业联谊，增加不同区域班级互动，相互探讨开拓思维。

企业诊断会：就企业战略板块，为企业学员提供企业诊服务，找出企业症结。

四、拟邀师资

郝 跃：中国科学院院士。

杨德仁：中国科学院院士，浙大理工学院院长。

魏少军：中国半导体行业协会集成电路设计分会理事长。

刘源超：中国半导体行业协会副秘书长。

徐冬梅：中国半导体行业协会封测分会秘书长。

杨旭东：工业和信息化部电子司副司长。

技术类项目导师

设计：由各类热门芯片类型的知名芯片设计公司技术负责人担任。

制造：由制造领域知名企业技术负责人担任。

先进封测：由封测领域知名企业技术负责人担任。

技术：由高校“先进技术”相关课题负责教授担任。

应用：由汽车电子、显示终端、物联网、消费电子、数据中心、工业互联等技术应用企业相关负责人担任。

管理类项目导师

吴晓波：浙江大学管理学博士（企业管理）。

夏惊鸣：华为基本法起草人、华夏基石合伙人（企业战略）。

张宇娟：杭州宇信知识产权代理事务所 创始人（知识产权）。

注：以上为该项目拟邀师资名单，最终邀约情况视老师档期安排而定，若老师因档期冲突无法参与授课，将邀约其他同级别同水平的老师参与授课，保证授课效果。

五、教学安排

1.教学安排：平均每 1-2 月集中授课 2-3 天，面授共计不低于 6 天（或 48 学时），具体培训时间以通知为准。

2.授课地点：主要为北京、杭州、上海、珠海、苏州、无锡等地（根据具体情况确认其中 3 个城市），其他省市根据实际情况安

排移动课堂。在全国范围内，优选产业发达地区进行游学，参观考察全国标杆企业、产业园区、科研院所等。

六、教学服务

（一）班级管理

班级将设立班委，产生方式为学员民主竞选，经全班 2/3 学员同意后任命。班委由班长、副班长、学习委员、商务委员、财务委员、宣传委员、生活委员和文体委员 8 个职位组成，定期举办班委会，邀请班委及学员代表参与。首次班委会应制定班级管理制度，并及时通知学员。此后班委会主要讨论近期的活动组织、学员问题等内容。班委会由专人做好会议记录。

（二）教务管理

1.人员设置

配备 1 名班主任和 1 名教务助理，负责教学及教务管理，主要职责如下：

班主任：负责维护班级正常的教学秩序，包括安排培训计划、组织参观教学、开展班级管理等。联系班级学员，做好相关教学通知的发放工作。吸纳学员的意见和建议，优化教学实施。

教务助理：负责协助班主任维护教学秩序，引导督促学员完成教学计划。做好学员报名、住宿等信息的统计和核对工作，确保信息准确无误。开展考勤统计等工作，定期通报。严格做好教学及班委会开展的相关记录。

注：若学员在非常驻地上课，则将配备 1 名生活助理，为学员日常的生活安排提供协助安排。

2.工作程序

报道与入学:

学员完成报名程序,相关资料统一管理,建立特训班人才信息库,对学员实行跟踪管理。学员需按照“专精特新”企业经营管理人才培训特训营项目要求完成学籍注册、按照规定交纳学费,按时办理报到,参加学习。

当学员的信息发生变更时,及时告知工业和信息化部人才交流中心,以便学员信息在班级统一管理前作相应调整。

学习与授课:

经授课老师同意后,每次课程均会发放课程资料或讲义,主要是授课老师讲授内容的提纲。

培训以面授为主,辅以案例讨论、参观学习、情景模拟等学习模式。部分课程会以移动课堂的方式进行,即将授课地点安排在境内的知名企业、园区,同时配合考察、交流等活动。

除正常的课程安排以外,还将安排学员参与专业论坛活动等,增加学习机会,开拓管理思维。

考勤与课堂纪律:

学员应不迟到、不早退、不旷课,如遇特殊情况不能上课,需提前向班主任请假。

学员每次上课时须携带学员证,按时向教务助理签到(每天上午、下午各一次),并领取学习资料。如有座位牌时,请对号入座。上课应注意听讲,不随意交谈,不大声喧哗,不得随意走动、出入教室。

为保持课堂安静，上课时请将随身携带的移动电话关闭或设置为振动状态，严禁在课堂内接听电话。如确有急事需要使用电话，请到教室外通话。

学员须尊重授课老师，如需向老师提问，应先举手示意。同时，应积极参与课堂互动、交流，勇于发表自己的见解，积极回答老师的提问。课间休息时间的安排应根据课程内容的进程由授课老师决定。

无故旷课致出勤率不足 70%的学员，将被取消结业资格。

3.教学质量管 理

为做好“专精特新”中小企业经营管理人才培训特训班培训工作，不断提高培训管理水平，确保培训课程质量，每次开设课程需严格开展课程评估。主要评估课程设置、讲师技术、课程互动、讲义/教材质量、培训的组织和管理等几个方面内容。培训期间将定期对参训学员发放评估反馈表（如下表 1），回收后由班主任汇总、分析，优化教学管理。保证讲师培训规范有序，建立项目不断改进措施机制，保障培训质量不断提高。

表 1 教学质量评估反馈表

评估项目	具体描述	分数（请按照满意程度打分）				
		非常不满意 1	不满意 2	一般 3	比较满意 4	非常满意 5
课程内容	1、课程内容的结构性及逻辑性					
	2、课程的深浅程度					

	3、课程对您日常工作及管理的指导意义及启发性					
教师能力	4、教师授课的专业性					
	5、教师对其授课内容的准备及授课态度					
	6、教师的课程控制力以及与学员的互动氛围					
教材质量	7、讲义、教材的质量					
培训组织	8、培训的组织和管理工作					
学习效果	9、您在课程中是否学到了新知识					
满意程度	10、您对课程的满意度					

（三）证书授予

培训结束后，出勤率超过 70%，经考核合格后，将授予由工业和信息化部人才交流中心统一管理的“专精特新”企业经营管理人才培训科技赋能特训营结业证书。

七、收费标准

学员自筹 16800 元/人（包括培训费、教材费、教务费及其他配套资源费用）；交通食宿费用自理。

八、企业参访（以实际为准）

1.集创北方

集创北方成立以来，始终聚焦显示行业，坚持提升技术竞争力，以核心技术作为企业“护城河”，增强市场竞争力，并进一步加大高集成度、柔性显示、超高清显示等行业前沿技术的投入。

专注显示芯片的设计，主要给 LED 显示屏、LCD 面板以及新型显示屏等提供完整的显示芯片解决方案，包括驱动、触控、指纹识别、时序控制、电源管理等。公司以高质量的产品和服务，凝聚众多优良客户资源，包括京东方、华星光电、天马、惠科、熊猫等国内面板行业领军企业，以及洲明、利亚德、强力巨彩等 LED 显示行业龙头企业。2016 年 11 月，集创北方收购美国科技公司 iML，进一步加强了在电源管理产品领域的竞争优势，通过资源整合，公司产品成功进入三星、LG、夏普、苹果等厂商，跨出了国际化的重要一步。目前公司产品已经在行业上积累了知名度，LED 显示驱动技术已达到行业领先，并应用于天安门阅兵、国际体育赛事等重大事务中；面板显示驱动芯片成功导入京东方、华星光电、惠科等面板厂，并不断实现全面开花和跨越式发展。

2.泰凌微电子（上海）股份有限公司

一家致力于研发高性能低功耗无线物联网系统级芯片的设计公司。公司总部位于上海张江高科技园区，除亚太地区的多个子公司外，在北美、欧洲等地也设有子公司或办事处。公司的主营业务是集成电路芯片的设计及销售，并提供相关技术咨询和技术服务。目前公司主要销售的芯片包括传统蓝牙，蓝牙低功耗，Zigbee，6LoWPAN/Thread，苹果 HomeKit，和私有协议等低功耗 2.4GH 无线芯片，涉及的行业领域有智能照明，智能家居，可穿戴类，无线外设，无线玩具，工业控制，智慧城市等物联网和消费类电子相关产品。泰凌微电子拥有高水平的芯片设计能力和丰富的芯片设计经验，在多模物联网芯片的研发上更是居于行业前

列。

3.思特威（上海）电子科技有限公司

一家 CMOS 图像传感器芯片设计公司，专注于提供 CMOS 图像传感器芯片产品。企业的主要产品方向是 CMOS 图像传感器集成电路芯片的研发、设计和销售，芯片主要用于安防监控，汽车车载和人工智能等领域。企业推出基于电压域架构和 Stack BSI 工艺的全局曝光 CIS 芯片。总部设立在中国上海，在中国上海、北京有自己的研发团队。思特威上海电子科技有限公司（SmartSens Technology）设计出多款芯片产品。产品涉及安防监控、车载影像、机器视觉及消费类电子产品（运动相机、无人机、扫地机器人、智能家用摄像头）等。

4.深圳航顺科技有限公司

公司致力以“车规 SoC+高端 MCU 超市双战略、让万物互联更智慧让智慧生活更美好”为使命，实现“HK32MCU 为核心、打造航顺无边界生态平台级企业”的伟大愿景。已量产数/模混合 8 寸 130nm 至 12 寸 40nm 七种工艺平台，ARM 及 RISC-V 等十二大家族百余款工业/商业/车规级、通用/专用/定制化 32 位 MCU。航顺 HK32MCU 分为经济型、主流型、低能耗型、高性能型、专用型和创新型，大批量应用于汽车、工业、家电、物联网等数千家客户。

5.苏州华芯微电子

致力于集成电路领域产品的设计、开发与销售。华芯公司总部座落于苏州高新技术产业开发区，在深圳、宁波等地设有分公

司和其他分支机构。公司秉持先进的经营管理理念，依托强大的技术研发、齐备的服务支持团队，提供完善的芯片设计、应用方案定制、以及各型产品的售前、售后服务。一直以来，华芯公司以优质稳定服务获得了国内众多客户的认可，由此华芯公司也成为了许多各行各业知名企业所信任的长期合作单位和战略伙伴。华芯的品牌正无时无刻不以优异的产品质量、可靠的应用性能和高满意度的客户服务陪伴在不同用户的周围，共创共赢。

6.中芯国际（绍兴）

世界领先的集成电路晶圆代工企业之一，也是中国大陆集成电路制造业领导者，拥有领先的工艺制造能力、产能优势、服务配套，向全球客户提供 0.35 微米到 FinFET 不同技术节点的晶圆代工与技术服务，包括逻辑芯片，混合信号/射频收发芯片，高压驱动芯片，系统芯片，闪存芯片，EEPROM 芯片，图像传感器芯片、电源管理芯片等。